

Stiftung **Vivendra**

Geschäftsführung

Spitalstrasse 12
Postfach 113
8157 Dielsdorf

Tel. 044 855 55 11
Fax 044 855 55 00

www.vivendra.ch
info@vivendra.ch

Spendenkonto

PC 80-8892-2

Jahresrechnung 2025

Stiftung Vivendra

Spitalstrasse 12
Postfach 113
8157 Dielsdorf

Tel. 044 855 55 11
Fax 044 855 55 00

Bachs

Bachsertalstrasse 2
8164 Bachs

Tel. 043 833 50 11
Fax 043 833 50 12

Niederhasli

Spitzstrasse 20
8155 Niederhasli

Tel. 044 852 54 55
Fax 044 852 54 50

DLAZ

Honeywellplatz 1
8157 Dielsdorf

Tel. 044 855 11 05

Inhalt

1. Bilanz.....	4
2. Betriebsrechnung	5
3. Geldflussrechnung.....	6
4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals	7
5. Fondsrechnung	8
6. Anhang.....	9
6.1. Grundsätze der Rechnungslegung	9
6.2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze.....	10
6.3. Anmerkungen	13
6.3.1. Anmerkungen zur Betriebsrechnung	13
6.3.2. Anmerkungen zur Bilanz.....	14
6.3.3. Weitere Anmerkungen	18
7. Spartenrechnung.....	21
8. Leistungsbericht	22
8.1. Zweck	22
8.2. Leitende Organe	23
8.2.1. Stiftungsrat	23
8.2.2. Stiftungsausschuss.....	23
8.2.3. Geschäftsleitung.....	23
8.3. Angebote	24
8.4. Qualitätsmanagement.....	24
8.5. Leistungsstatistik	25
9. Finanzkennzahlen	26
10. Detail Spartenrechnung für Kantonales Sozialamt	27

Finanzbericht

Im vergangenen Jahr erzielte die Stiftung einen Betriebsertrag von CHF 34.91 Mio. (VJ CHF 32.62 Mio.). Darin enthalten sind Kantonsbeiträge des Kantons Zürich von CHF 12.85 Mio. (VJ CHF 12.36 Mio.) für den Erwachsenenbereich. Der Betriebsbeitrag für die Sonderschule betrug CHF 6.66 Mio. (VJ CHF 6.58 Mio.). Der Betriebsbeitrag für das Internat betrug CHF 2.73 Mio. (VJ CHF 2.52 Mio.) und erfolgte nach der Kosten Übernahmegarantie (KÜG).

Die Betriebsaufwendungen 2025 betragen CHF 34.54 Mio. (VJ 33.78 Mio.). Diese unterteilen sich in CHF 32.09 Mio. für die Leistungserbringung und CHF 2.45 Mio. für die Administration, dies entspricht 7.1% der Betriebsaufwendungen. Mit CHF 28.65 Mio. (VJ CHF 27.89 Mio.) ist der Personalaufwand mit Abstand der grösste Ausgabenposten. Der Personalbestand betrug im Berichtsjahr per 31.12.2025 514 Mitarbeitende, 49 Lernende, 6 Sozialpädagogen/Innen in Ausbildung sowie 2 Praktikanten/Innen.

Per Ende 2025 bestanden keine unfertigen Bauten.

Folgende Projekte wurden im Jahr 2025 angefangen und werden voraussichtlich 2026 abgeschlossen:

- Planung Umbau (Sanierung) Wohngruppen
- Dachsanierung Tagesstätte Dielsdorf

Die Bilanz weist ein Organisationskapital von CHF 11.83 Mio. (VJ CHF 10.49 Mio.) aus. Dies ergibt einen Eigenfinanzierungsgrad von 48.8 % (VJ 45.1 %). Das Anlagevermögen im Wert von CHF 18.37 Mio. ist mit CHF 18.91 Mio. langfristig zur Verfügung stehenden Finanzmitteln finanziert: CHF 11.83 Mio. Organisations-, CHF 1.75 Mio. Fonds- sowie CHF 5.33 Mio. langfristiges Fremdkapital.

Seit 2011 werden alle Investitionsbeiträge, welche seit 2008 gewährt worden sind, gemäss ihrem Zeitwert aufgeführt. Bilanziert sind Nettobuchwerte.

1. BILANZ

(in CHF)	Anm.	2025 31.12.	2024 31.12.
Flüssige Mittel	4	1'687'796	558'771
Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	5	1'294'106	1'187'401
Uebrige Forderungen		16'613	3'498
Vorräte und angefangene Arbeiten		30'030	24'066
Aktive Rechnungsabgrenzung		585'316	433'241
Erwartete Betriebsbeiträge		2'274'453	2'333'910
Umlaufvermögen		5'888'313	4'540'888
Finanzanlagen	6	48'664	53'928
Mobile Sachanlagen	7	1'294'199	1'002'160
Immobilien Sachanlagen	7	16'978'982	17'039'581
Angefangene Bauten	7	0	0
Angefangene Projekte	7	43'990	631'609
Immaterielle Anlagen	7	0	0
Anlagevermögen		18'365'835	18'727'278
Aktiven		24'254'149	23'268'165
Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		-1'860'511	-2'404'748
Kurzfristige Finanzverbindlichkeit Bank	8	-3'000'000	-1'600'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		-66'810	-430'294
kurzfristige Rückstellungen		-40'000	0
Passive Rechnungsabgrenzung		-526'048	-329'653
Fremdkapital kurzfristig		-5'493'370	-4'764'696
Darlehen Kanton und Gemeinden ZH	7	-1'625'613	-1'625'613
Darlehen Stadt Zürich		-300'000	-300'000
Darlehen Reformierte Kirchgemeinden	8	-400'000	-440'000
Hypothekendarlehen ZKB	8	-3'000'000	-3'000'000
Fremdkapital langfristig		-5'325'613	-5'365'613
Fremdkapital		-10'818'983	-10'130'309
Fonds zweckgebunden		-931'341	-940'361
Investitionsfonds IFEG		-818'703	-773'956
Schwankungsfonds Sozialamt		166'421	-773'955
Schwankungsfonds VSA		-20'014	-161'282
Fondskapital		-1'603'638	-2'649'554
Fremdkapital inkl. Fondskapital		-12'422'621	-12'779'862
Grundkapital		-10'000	-10'000
Gebundenes Kapital		-2'116'832	-1'027'024
Freies Kapital		-9'704'695	-9'451'280
Organisationskapital		-11'831'528	-10'488'303
Passiven		-24'254'149	-23'268'165

2. BETRIEBSRECHNUNG

		2025	2024
(in CHF)	Anm.	01.01.-31.12	01.01.-31.12
Erhaltene Zuwendungen	2	1'222'453	209'769
davon zweckgebunden		132'644	209'769
davon frei		1'089'809	0
Beiträge Kantone	1	23'712'450	22'798'203
Erträge Wohnen + Tagesstätte		6'163'440	5'902'601
Andere Leistungen		1'915'240	1'926'864
Produktion		751'968	633'386
Dienstleistungen an Betreute		0	23'725
Mietertrag		81'943	67'814
Nebenbetrieb (Kindertagesstätte)		499'633	489'448
Erträge aus Leistungen an Personal / Dritte		560'940	570'302
Ertrag aus erbrachten Leistungen		33'685'615	32'412'343
BETRIEBSERTRAG		34'908'068	32'622'113
Personalaufwand	9	-28'646'546	-27'892'832
Sachaufwand		-4'899'824	-4'920'762
Abschreibungen	7	-997'200	-965'273
BETRIEBSAUFWAND		-34'543'569	-33'778'867
BETRIEBSERGEBNIS		364'498	-1'156'755
Finanzertrag		1'009	3'070
Finanzaufwand		-96'557	-99'033
Total Finanzergebnis		-95'548	-95'963
Ausserordentlicher Ertrag	3	28'359	829'467
Ausserordentlicher Aufwand	3	0	-93'532
Total Ausserordentliches Ergebnis		28'359	735'935
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		297'309	-516'782
Zuweisung zweckgebundene Fonds		-132'644	-209'769
Verwendung zweckgebundene Fonds		141'664	165'566
Zuweisung Investitionsfonds IFEG		-44'747	-773'956
Einlagen/Entnahmen Schwankungsfonds SA		940'376	1'641'877
Einlagen/Entnahmen Schwankungsfonds VSA		141'267	-1'052'395
ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORG-KAP)		1'343'225	-745'460
Zuweisung Gebundenes Kapital		-1'089'809	0
Zuweisung Freie Reserve SVA Zürich / IV-Stelle		-4'773	-12'484
Zuweisung Freies Kapital		-248'643	0
Verwendung Freies Kapital		0	757'943
ERGEBNIS (NACH ZUWEISUNG AN ORG-KAP)		0	0

3. GELDFLUSSRECHNUNG

	2025	2024
(in CHF)	1.1.-31.12.	1.1.-31.12.
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	1'343'225	-745'460
Veränderung des Fondskapitals	-1'045'915	228'676
Abschreibungen	997'200	965'273
Veränderung Rückstellungen	40'000	0
Veräusserungsgewinn(-)/-verlust(+) Investitionen	-18'000	23'184
Aktiviere Eigenleistungen	0	0
Erarbeitete Mittel	1'316'509	471'675
Veränderung Forderungen aus Lieferungen/Leistungen	-106'705	66'300
Veränderung Übrige Forderungen	-13'116	6'124
Veränderung Vorräte und angefangene Arbeiten	-5'964	12'943
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzung	-152'074	400'359
Veränderung Erwartete Betriebsbeiträge	59'458	-2'451'708
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen	-274'324	472'334
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-363'484	60'557
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzung	182'432	1'845
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	642'732	-959'572
Investitionen in Finanzanlagen	-8	-14'117
Desinvestitionen in Finanzanlagen	5'272	7'496
Investitionen in Sachanlagen	-1'044'971	-1'396'621
Aktiviere Eigenleistungen	0	0
Desinvestition Sachanlagen	18'000	2'070
Investitionsbeitrag öffentliche Hand	148'000	259'099
Investitionen in Immaterielle Anlagen	0	0
Desinvestitionen in Immaterielle Anlagen	0	0
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-873'707	-1'142'072
Kurzfr. Bankdarlehen	1'400'000	1'600'000
Amort. Darlehen Reformierte Kirchgemeinden	-40'000	-40'000
Hypothekendarlehen langfristig	0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	1'360'000	1'560'000
Total Veränderung Flüssige Mittel	1'129'024	-541'644
Bestand 01.01.	558'771	1'100'416
Bestand 31.12.	1'687'796	558'771
Veränderung flüssige Mittel	1'129'024	-541'644

4. RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

(in CHF)	Anfangs- bestand	Erfolgs- neutrale Amorti- sationen	Zuwei- sungen (externe)	Interne Fonds- transfers	Verwen- dungen (extern)	Endbestand
01.01. - 31.12.2025						
Fondskapital (zweckgebunden)						
Fonds zweckgebund. Spenden	940'361	0	132'644	0	-141'664	931'341
Investitionsfonds IFEG **	773'956	0	44'747	0	0	818'703
Schwankungsfonds Sozialamt*	773'955	0	-44'747	0	-895'628	-166'421
Schwankungsfonds VSA	161'282	0	0	0	-141'267	20'014
Fondskapital	2'649'554	0	132'644	0	-1'178'560	1'603'638
Organisationskapital						
Grundkapital (Stiftungskapital)	10'000	0	0	0	0	10'000
Gebundenes Kapital	1'027'024	0	1'089'809	0	0	2'116'832
Freies Kapital davon:	9'451'280	0	0	253'416	0	9'704'695
- Freie Reserven	9'484'731	0	0	248'643	0	9'733'374
- Freie Reserven SVA Zürich/ IV-Stelle	-33'451	0	0	4773	0	-28'678
Ergebnis (Gewinn)	0	0	253'416	-253'416	0	0
Organisationskapital	10'488'303	0	1'343'225	0	0	11'831'528

(in CHF)	Anfangs- bestand	Erfolgs- neutrale Amorti- sationen	Zuwei- sungen (externe)	Interne Fonds- transfers	Verwen- dungen (extern)	Endbestand
01.01. - 31.12.2024						
Fondskapital (zweckgebunden)						
Fonds zweckgebund. Spenden	896'157	0	209'769	0	-165'566	940'361
Investitionsfonds IFEG **	0	0	0	773'956	0	773'956
Schwankungsfonds Sozialamt*	2'415'832	0	0	-773'956	-867'921	773'955
Schwankungsfonds VSA	-891'112	0	1'052'394	0	0	161'282
Fondskapital	2'420'877	0	1'262'163	0	-1'033'487	2'649'554
Organisationskapital						
Grundkapital (Stiftungskapital)	10'000	0	0	0	0	10'000
Gebundenes Kapital	1'027'024	0	0	0	0	1'027'024
Freies Kapital davon:	10'196'739	0	0	-745'460	0	9'451'280
- Freie Reserven	10'242'674	0	0	-757'943	0	9'484'731
- Freie Reserven SVA Zürich/ IV-Stelle	-45'935	0	0	12'484	0	-33'451
Ergebnis (Verlust)	0	0	0	745'460	-745'460	0
Organisationskapital	11'233'763	0	0	0	-745'460	10'488'303

* Der Schwankungsfonds Sozialamt (KSA) wurde bis im Vorjahr immer erst im Folgejahr angepasst. Ab 2025 wird er im laufenden Jahr angepasst. Ab 2025 entspricht der Saldo dem aktuellen Jahr KSA.

** Im Vorjahr als Fonds Investitionsreserve IFEG ausgewiesen. Es können bis zu 50% des laufenden Ertragsüberschusses im IFEG-Bereich zugewiesen werden.

5. FONDSRECHNUNG

in CHF	Anfangs- bestand 01.01.2025	Zuweisung	Int. Fonds- transfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2025
Fonds Liegenschaftsrenuerung	372'300	0	0	0	372'300
Fonds Dielsdorf	53'702	0	0	-53'702	0
Fonds Tagesstätte Dielsdorf	16'939	0	0	-16'939	0
Fonds Niederhasli	11'155	0	0	-11'155	0
Fonds Bachs	14'649	0	0	-14'649	0
Fonds Sunne-Lade	107'250	0	0	0	107'250
Fonds Kindertagesstätte	3'823	0	0	0	3'823
Fonds Ferienlager	2'139	0	0	0	2'139
Fonds Verschiedenes	358'404	132'644	0	-45'219	445'829
Total zweckgebundene Fonds	940'361	132'644	0	-141'664	931'341

in CHF	Anfangs- bestand 01.01.2024	Zuweisung	Int. Fonds- transfer	Verwendung	Endbestand 31.12.2024
Fonds Liegenschaftsrenuerung	372'300	0	0	0	372'300
Fonds Dielsdorf	53'702	0	0	0	53'702
Fonds Tagesstätte Dielsdorf	16'939	0	0	0	16'939
Fonds Niederhasli	11'155	0	0	0	11'155
Fonds Bachs	14'649	0	0	0	14'649
Fonds Sunne-Lade	107'250	0	0	0	107'250
Fonds Kindertagesstätte	9'646	0	0	-5'823	3'823
Fonds Ferienlager	7'532	0	0	-5'393	2'139
Fonds Verschiedenes	302'984	209'769	0	-154'349	358'404
Total zweckgebundene Fonds	896'157	209'769	0	-165'566	940'361

6. ANHANG

6.1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Vivendra erfolgt in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER, insbesondere Swiss GAAP FER 21 „Rechnungslegung für gemeinnützige Nonprofit-Organisationen“ und FER 28 „Zuwendungen der öffentlichen Hand“. Zusätzlich werden die Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) angewendet.

Grundlage der Jahresrechnung bildet der geprüfte Einzelabschluss der Stiftung Vivendra. Es bestehen weder Beteiligungen an Tochtergesellschaften, noch unterliegen andere Organisationen beherrschendem Einfluss der Stiftung Vivendra.

Die Rechnungslegung erfordert von der Geschäftsleitung und dem Stiftungsrat Einschätzungen und Annahmen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualschulden, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen. Die effektiven Ergebnisse können von diesen Schätzungen abweichen.

Bilanzstichtag der Stiftung Vivendra ist der 31. Dezember.

Die Grundlagen der Rechnungslegung und Berichterstattung für die Jahresrechnung sind:

- Fortführung der Tätigkeit (Going Concern)
- Wesentlichkeit (Materiality)

Aufwand und Ertrag werden grundsätzlich nach dem Entstehungszeitpunkt periodengerecht abgegrenzt (Accrual Basis).

Die tatsächlichen wirtschaftlichen Gegebenheiten gehen der rechtlichen Form vor. Weitere Grundsätze der Jahresrechnung sind:

- Vollständigkeit
- Klarheit
- Vorsicht
- Stetigkeit der Darstellung, Offenlegung und Bewertung
- Bruttoprinzip.

Die in den Tabellen aufgeführten Werte sind auf Schweizerfranken gerundet. Bei Additionen können sich daraus möglicherweise Rundungs-Differenzen ergeben.

6.2. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel und Wertschriften

Flüssige Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Reka-Checks, bewertet zu Nominalwerten. Wertschriften des Umlaufvermögens werden zum Marktwert per Bilanzstichtag bewertet. Liegt dieser nicht vor, werden sie höchstens zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Forderungen

Die Bewertung von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen erfolgt zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Berechnung der Wertberichtigung (Delkredere) wird nach folgendem Verfahren vorgenommen: Einzelwertberichtigung aufgrund spezifischer Bonitäts- und Altersrisiken.

Vorräte

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten oder - falls dieser tiefer ist - zum Netto-Marktwert (Niederstwertprinzip).

Sachanlagen

Sachanlagen, die zur Nutzung für die Herstellung von Gütern oder die Erbringung von Dienstleistungen bestimmt sind, werden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Dabei beträgt die Aktivierungsgrenze bei den mobilen Sachgütern CHF 3'000.- und bei den Immobilien CHF 50'000.-. Die Abschreibungen erfolgen linear über die folgende wirtschaftliche Nutzungsdauer des Anlagegutes:

	max. Anzahl Jahre
Grundstücke.....	keine Abschreibung
Bauten und Installationen.....	25
Maschinen.....	5
Mobiliar, Werkzeuge und Geräte.....	5
Fahrzeuge.....	5
IT-Anlagen und Software.....	3

Bei den subventionierten Investitionsgütern richtet sich die Nutzungsdauer nach den Vorgaben der Subventionsbehörden.

Zinsaufwendungen während der Realisierungsphase werden nicht aktiviert.

Beiträge der öffentlichen Hand für Immobilien werden gemäss Swiss GAAP FER 28 einerseits als Darlehen separat ausgewiesen und andererseits als Investitionsbeiträge zusammen mit den Anlagegütern bilanziert. Der resultierende Nettowert der Immobilie dient als Abschreibungsbasis. Im Anlagespiegel werden die Darlehen der öffentlichen Hand summarisch aufgeführt.

Finanzanlagen

Finanzanlagen werden zu Anschaffungskosten unter Abzug allfälliger Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Wertbeeinträchtigungen (Impairment)

Bei allen Aktiven wird auf jeden Bilanzstichtag geprüft, ob Anzeichen dafür bestehen, dass der Buchwert des Aktivums den erzielbaren Wert übersteigt (Wertbeeinträchtigung). Falls eine Wertbeeinträchtigung vorliegt, wird der Buchwert auf den erzielbaren Wert reduziert, wobei die Wertbeeinträchtigung dem Periodenergebnis belastet wird.

Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden in der Bilanz in der Regel zum Nominalwert erfasst.

Rückstellungen

Rückstellungen stellen rechtliche oder faktische Verpflichtungen dar. Sie werden auf jeden Bilanzstichtag auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

Zweckgebundene Fonds

Die Stiftung Vivendra unterhält die folgenden Fonds:

- **Schwankungsfonds Sozialamt**
Dieser Schwankungsfonds dient zum Ausgleich von Betriebsergebnissen des Bereichs Erwachsene. Die Handhabung ist in den Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes über die Gewährung von Betriebsbeiträgen an Invalideneinrichtungen im Erwachsenenbereich geregelt.
- **Investitionsfonds IFEG**
Der Investitionsfonds IFEG kann durch Ertragsüberschüsse im IFEG-Bereich geäuftnet werden (bis zur Hälfte eines Jahresgewinns im IFEG-Bereich). Der Investitionsfonds dient der ausschliesslichen Verwendung für Investitionen im IFEG-Bereich.
- **Schwankungsfonds Volksschulamt**
Dieser Schwankungsfonds dient zum Ausgleich von Betriebsergebnissen des Schulbereichs. Die Handhabung ist in den Richtlinien des Kantonalen Amtes geregelt.
- **Fonds zweckgebundene Spenden**
Diese Fonds sind für zweckgebundene Zuwendungen Dritter bestimmt. Solche Mittel werden bis zu deren bestimmungsgemässen Verwendung im Fonds ausgewiesen.

Gemäss Fondsreglement der Stiftung Vivendra werden folgende zweckgebundene Fonds geführt:

- | | |
|-------------------------|-----------------------------|
| - Ferienlager | - Schule und Heim Dielsdorf |
| - Tagesstätte Dielsdorf | - Kindertagesstätte |
| - Wohnheim Bachs | - Liegenschaftserneuerung |
| - Wohnheim Niederhasli | - Verschiedenes |
| - Sunne-Lade | |

Freie Fonds

- **Freier Fonds (Gebundenes Kapital)**

Dieser Fonds dient der Finanzierung von Vorhaben, die nicht durch anderweitige Erträge finanziert werden können.

Aeufnung: Allgemeine, nicht zweckgebundene Spenden und Legate zugunsten der Stiftung Vivendra.

Erträge und Aufwendungen

Beiträge der öffentlichen Hand werden aufgrund der massgeblichen Bestimmungen geschätzt und periodengerecht erfasst.

Fondsveränderungen

Fondsveränderungen werden in der Betriebsrechnung brutto gezeigt. Sie werden deshalb sowohl unter den entsprechenden Ertrags- bzw. Aufwandsarten als auch als Fondszugänge bzw. -verwendungen gebucht.

6.3. Anmerkungen

6.3.1. Anmerkungen zur Betriebsrechnung

Anmerkung 1: Betriebsbeiträge

(in CHF)	Anm.	2025	2024
Betriebsbeitrag Schule Kt. ZH (VSA)		6'661'488	6'584'653
Betriebsbeitrag Internat Kt. ZH (AJB)		2'733'656	2'517'687
Betriebsbeitrag ausserkantonale Kinder & Jugendliche		26'340	
Betriebsbeitrag Erwachsene Kt. Zürich (KSA)		12'854'291	12'360'527
Betriebsbeitrag Erwachsene ausserkantonale		1'436'675	1'335'337
Total		23'712'450	22'798'203

Anmerkung 2: Fundraising

(in CHF)	2025	2024
Spenden	1'222'453	209'769
<i>davon zweckgebunden</i>	132'644	209'769
<i>davon frei</i>	1'089'809	0
Personalaufwand	-44'043	-43'176
Nettoeinnahmen	1'178'410	166'594

Der Fundraising Aufwand wurde gemäss Kostenrechnung verursachergerecht zugewiesen.

Anmerkung 3: Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg

(in CHF)	2025	2024
Ausserordentlicher Ertrag	28'359	829'467
Ausserordentlicher Aufwand	0	-93'532
Nettoerfolg	28'359	735'935

Der ausserordentliche Ertrag umfasst den Verkauf von drei Occasionsfahrzeugen von CHF 18'000 und eine Gutschrift im Rahmen des Stromeffizienzprogramms ZH von CHF 10'280.

6.3.2. Anmerkungen zur Bilanz**Anmerkung 4: Flüssige Mittel**

(in CHF)	2025	2024
	31.12.	31.12.
Kassa	24'654	21'080
REKA Checks	9'720	6'640
Postcheckguthaben	52'513	33'573
Bankguthaben	1'600'908	497'478
Total Flüssige Mittel	1'687'796	558'771

Anmerkung 5: Forderungen aus Lieferungen/Leistungen

Der bilanzierte Betrag von CHF 1.29 Mio. (VJ CHF 1.19 Mio.) enthält Forderungen gegenüber Betreuten und deren Vertreterinnen und Vertretern sowie gegenüber Kundinnen und Kunden des Dienstleistungs- und Ausbildungszentrums.

(in CHF)	2025	2024
	31.12.	31.12.
Forderungen ggü. Betreuten	1'249'766	1'099'060
./.. Wertberichtigungen Forderungen ggü. Betreuten	-13'398	
Uebrigere Forderungen aus Lieferung/Leistung	62'946	88'341
./.. Wertberichtigungen uebrigere Forderungen	-5'208	
Total Forderungen aus Lieferung/Leistung	1'294'106	1'187'401

Anmerkung 6: Finanzanlagen

In den Finanzanlagen sind nur Mietkautionen enthalten.

(in CHF)	2025	2024
	31.12.	31.12.
Mietkaution BWG 1, Früeblistrasse 1, Dielsdorf	0	5'272
Mietkaution Bahnhofstrasse 1, Dielsdorf (Sonne)	34'637	34'631
Mietkaution Geerenstr. 9a, Dielsdorf (AWG)	14'028	14'025
Total	48'664	53'928

Anmerkung 7: Anlagespiegel

(in CHF)	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Angefangene Bauten	Mobile Sachanlagen	Immaterielle Werte	Angefangene Projekte	Total Sachanlagen (ohne Grundstücke)
Anschaffungswert Stand 1. 1. 2025							
	6'689'484	48'759'945	0	5'896'286	0	631'609	61'977'324
Zugänge	0	52'234	0	702'647	0	43'990	798'872
Abgänge	0	0	0	-271'686	0	-9'851	-281'537
Reklassifikationen	0	554'391	0	67'367	0	-621'758	0
Stand 31. 12. 2025	6'689'484	49'366'571	0	6'394'614	0	43'990	62'494'659
Investitionsbeiträge							
Stand 1. 1. 2025	0	-13'182'008	0	-1'426'714	0	0	-14'608'722
Zugänge	0	-148'000	0	0	0	0	-148'000
Abgänge	0	0	0	100'817	0	0	100'817
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeiträge							0
Stand 31. 12. 2025	0	-13'330'008	0	-1'325'897	0	0	-14'655'905
Kum. Wertberichtig.							
Stand 1. 1. 2025	0	5'024'075	0	1'200'198	0	0	6'224'273
Wertberichtigung	0	551'031	0	42'937	0	0	593'968
Stand 31. 12. 2025	0	5'575'107	0	1'142'318	0	0	6'717'424
Investitionsbeiträge							
Stand 31.12.2025	0	-7'754'901	0	-183'580	-	0	-7'938'481
Kum. Wertberichtig. Spendenverwendg.							
Stand 1. 1. 2025	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Spendenverwendg.	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2025	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Kumulierte Abschreibungen							
Stand 1. 1. 2025	0	-22'059'749	0	-4'371'939	0	0	-26'431'688
Abschreibungen erfolgswirksam	0	-519'225	0	-477'975	0	0	-997'200
Abschreibungen erfolgsneutral	0	0	0	0	0	0	0
Abschr. Subv. Anlagen erfolgsn.	0	-551'031	0	-42'937	0	0	-593'968
Zugänge	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	271'686	0	0	271'686
Umklassierungen	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2025	0	-23'130'005	0	-4'621'165	0	0	-27'751'170
Nettobuchwert Stand							
31.12.2025	6'689'484	10'289'498	0	1'294'199	0	43'990	18'317'171
Darlehen Total							
Stand 1. 1. 2025	0	-1'625'613	0	0	0	0	-1'625'613
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2025	0	-1'625'613	0	0	0	0	-1'625'613

(in CHF)	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Angefangene Bauten	Mobile Sachanlagen	Immaterielle Werte	Angefangene Projekte	Total Sachanlagen
Anschaffungswert							
Stand 1. 1. 2024	6'714'718	48'747'528	0	5'696'048	68'640	158'863	61'385'798
Zugänge	20	593'210	0	287'438	0	515'952	1'396'621
Abgänge	-25'254	-624'000	0	-87'201	-68'640	0	-805'095
Reklassifikationen	0	43'207	0	0	0	-43'207	0
Stand 31. 12. 2024	6'689'484	48'759'945	0	5'896'286	0	631'609	61'977'324
Investitionsbeiträge							
Stand 1. 1. 2024	0	-13'182'008	0	-1'461'331	0	0	-14'643'339
Zugänge	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	34'617	0	0	34'617
Reklassifikationen	0	0	0	0	0	0	0
Investitionsbeiträge	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2024	0	-13'182'008	0	-1'426'714	0	0	-14'608'722
Kum. Wertberichtig.							
Stand 1. 1. 2024	0	4'480'347	0	1'190'911	0	0	5'671'258
Wertberichtigung	0	543'728	0	43'902	0	0	587'630
Stand 31. 12. 2024	0	5'024'075	0	1'200'198	0	0	6'224'273
Investitionsbeiträge							
Stand 31.12.2024	0	-8'157'933	0	-226'517	-	0	-8'384'449
Kum. Wertberichtig. Spendenverwendg.							
Stand 1. 1. 2024	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Abgänge	0	0	0	0	0	0	0
Spendenverwendg.	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2024	0	-8'192'167	0	-295'670	0	0	-8'487'837
Kumulierte Abschreibungen Stand							
1. 1. 2024	0	-20'911'956	0	-4'054'029	-68'639	0	-25'034'623
erfolgswirksam	0	-604'065	0	-361'208	-1	0	-965'273
Abschreibungen erfolgsneutral	0	0	0	-2	0	0	-2
Abschr. Subv. Anlagen erfolgsn.	0	-543'728	0	-43'902	0	0	-587'630
Zugänge	0	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	87'201	68'640	0	155'840
Umklassierungen	0	0	0	0	0	0	0
Stand 31. 12. 2024	0	-22'059'749	0	-4'371'939	0	0	-26'431'688
Nettobuchwert Stand 31.12.2024	6'689'484	10'350'097	0	1'002'160	0	631'609	18'673'350
Darlehen Total							
Stand 1. 1. 2024	0	-2'249'613	0	0	0	0	-2'249'613
Abgänge	0	624'000	0	0	0	0	624'000
Stand 31. 12. 2024	0	-1'625'613	0	0	0	0	-1'625'613

Die seit dem 01.01.2008 gewährten Investitionsbeiträge werden gemäss ihrem Zeitwert aufgeführt. Bilanziert sind die Nettobuchwerte. Die Darlehen bis 2008 werden in der Bilanz als Passivposten ohne Wertberichtigung geführt. Die Abschreibung erfolgt auf den Nettobuchwerten abzüglich Darlehen.

Anmerkung 8: Verzinsliche Verbindlichkeiten

Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	2025	2024
(in CHF)	31.12.	31.12.
Festvorschüsse ZKB	3'000'000	1'600'000
Total kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3'000'000	1'600'000

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

	2025	2024
(in CHF)	31.12.	31.12.
Darlehen Reformierte Kirchgemeinden	400'000	440'000
Hypothekardarlehen ZKB	3'000'000	3'000'000
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	3'400'000	3'440'000

Fälligkeitsstruktur

	2025	2024
(in CHF)	31.12.	31.12.
Bis fünf Jahre	3'200'000	3'200'000
Über fünf Jahre	200'000	240'000
Total	3'400'000	3'440'000

6.3.3. Weitere Anmerkungen

Anmerkung 9: Vorsorgeeinrichtung

Die Stiftung Vivendra ist der Profond angeschlossen. Es handelt sich um einen Beitragsprimatplan, einzig im Risikoteil besteht ein Leistungsprimat. Der Deckungsgrad beträgt per 31. Dezember 2025 110.1 % (VJ Servisa 108.7 %).

Vorsorgeaufwand

Der Vorsorgeaufwand ist Bestandteil des Personalaufwands.

(in CHF)	2025	2024
Pensionskasse Profond (2024: Servisa)	1'504'052	1'465'322
Total	1'504'052	1'465'322

Anmerkung 10: Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

(in CHF)	2025 31.12.	2024 31.12.
Betriebsräumlichkeiten	6'085'524	6'697'583
Wohnungen	1'117'200	1'265'000
Baurechtszins KiTa	16'200	17'400
Leasingverbindlichkeiten	23'585	18'956
Total	7'242'509	7'998'939
unter 1 Jahr	756'650	765'742
1-5 Jahre	3'207'310	3'372'185
über 5 Jahre	3'278'549	3'861'011

CHF 5.62 Mio. entfallen auf den 20-jährigen Mietvertrag (seit 01.01.2018) für das Dienstleistung-Ausbildungszentrum (DLAZ).

Zusätzliche CHF 0.47 Mio. entfallen auf die drei 10-jährigen Mietverträge im „Sunnehus“ für die Räumlichkeiten des Restaurants, den Schulräumen für das Sonderschul-Projekt SS15+ und dem Ladenlokal (Laufzeit 01.10.2018 – 30.09.2028).

CHF 1.12 Mio. entfallen auf den 20-jährigen Mietvertrag AWG (2024-2044).

Der Baurechtsvertrag KITA hat eine Laufzeit von 25 Jahren (2014-2039).

Die Leasingverbindlichkeiten entfallen hauptsächlich auf eine Waschmitteldosieranlage (60 Monate bis Jan. 2031).

Anmerkung 11: Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Die zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändeten Aktiven belaufen sich auf TCHF 14'738 (Immobilie Sachanlagen). Es handelt sich dabei um Sicherstellungen für verzinsliche Verbindlichkeiten. Als Sicherheiten für die Hypotheken/Kredite dienen:

- CHF 1'250'000 Inhaberschuldbrief ZKB, Liegenschaft Bachs
- CHF 750'000 Inhaberschuldbrief ZKB, Liegenschaft Bachs
- CHF 9'650'000 Registerschuldbrief ZKB, Liegenschaft Dielsdorf
- CHF 2'600'000 Registerschuldbrief ZKB, Liegenschaft Niederhasli
- CHF 1'100'000 Inhaberschuldbrief Stadt Zürich, Liegenschaft Niederhasli
- CHF 1'000'000 Inhaberschuldbrief ref. Kirchgemeinde, Grundstück Dielsdorf
- CHF 300'000 Namensschuldbrief Stadt Zürich, Grundstück Dielsdorf
- CHF 150'000 Registerschuldbrief Stadt Opfikon, Grundstück Dielsdorf

Es stehen keine Aktiven unter Eigentumsvorbehalt.

Anmerkung 12: Eventualverbindlichkeiten

Die Zürcher Kantonalbank hat per 18. Dezember 2017 unbefristet eine Eventualverbindlichkeit im Betrag von CHF 220'000 gegenüber der Vermieterin der Liegenschaft Honeywellplatz 1, Dielsdorf ausgestellt. Dies betrifft den Mietvertrag ab 1. Januar 2018 mit der SGI City Immobilien AG, Zürich.

Anmerkung 13: Transaktionen mit nahestehenden Organisationen / Personen / Projekten / Institutionen

In der Berichtsperiode wurden mit Mitgliedern des Stiftungsrates sowie des Stiftungsausschusses bzw. mit ihnen nahestehenden Unternehmen Transaktionen im Umfang von CHF 10'215 getätigt für rechtliche Beratungen.

Anmerkung 14: Administrativer Aufwand

Zu den administrativen Bereichen zählen: Geschäftsführer, Finanzen / Controlling, Administration, IT, Qualitätsmanagement, Personalleitung, Personaladministration, Ausbildungskordinatoren und Fundraising.

Der administrative Aufwand wurde gemäss Kostenrechnung verursachergerecht zugewiesen. Der administrative Aufwand betrug im Jahr 2025 inkl. Sozialleistungen CHF 2.45 Mio. (VJ CHF 2.37 Mio.) bei 15.23 Vollzeitstellen (VJ 15.41).

Anmerkung 15: Interner Ertrag

Wie bereits im Jahr 2024 wurde auch im Geschäftsjahr 2025 der Interne Ertrag mit dem internen Aufwand konsolidiert.

Anmerkung 16: Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

(in CHF)	2025	2024
Stiftungsrat Präsidium	24'126	32'626
Stiftungsrat (inkl. Präsidium)	92'564	111'431
Geschäftsleitung (2025: 5.2 PE / 2024: 6.0 PE)	1'062'308	1'163'962
Total	1'154'872	1'275'393

Anmerkung 17: Unentgeltliche Leistungen

Im Jahr 2025 und im Vorjahr wurden keine unentgeltlichen Leistungen geleistet.

Anmerkung 18: Durchschnittliche Vollzeitstellen

	2025	2024
Ø Vollzeitstellen Mitarbeitende	318	313
Ø Vollzeitstellen KlientInnen	73	69
TOTAL	391	382

Anmerkung 19: Honorar der Revisionsstelle

(in CHF)	2025	2024
Honorar für Revisionsdienstleistungen	19'485	18'918
Total	19'485	18'918

Anmerkung 20: Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2025 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Die Jahresrechnung wird vom Stiftungsrat am 11. Mai 2026 verabschiedet.

7. SPARTENRECHNUNG

Die in der Beilage zum Anhang dargestellte Sparten-Betriebsrechnung erbringt den Nachweis der Einhaltung des IVSE-Kontenplanes (ARTISET).

Spartenrechnung	IST 2024	Jahresabschluss 2025								
	Total	Total	Stiftung	Betrieb Total	Schule VSA	Schulinternat AJB	Erwachsene IEG	Ausbildung & Integration IV	Kindertagesstätte	Sonne
Erhaltene Zuwendungen	209'770	1'222'453	1'222'453	-	-	-	-	-	-	-
Betriebsbeiträge Erziehungsdirektion AJB	2'517'687	2'733'655	-	2'733'655	-	2'733'655	-	-	-	-
Betriebsbeiträge Erziehungsdirektion VSA	6'584'652	6'661'488	-	6'661'488	6'661'488	-	-	-	-	-
Betriebsbeiträge Sozialamt ZH	12'360'527	12'854'291	-	12'854'291	-	-	12'854'291	-	-	-
Betriebsbeiträge übrige Kantone	1'335'337	1'463'015	-	1'463'015	26'340	-	1'436'675	-	-	-
Gemeindebeiträge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Erträge Wohnen + Tagesstätte	5'902'601	6'163'440	853	6'162'587	13'950	40'952	6'107'685	-	-	-
Andere Leistungen	1'312'863	1'266'528	175'067	1'091'461	557'299	6'467	665	499'562	3'015	24'452
Produktion	5'109'767	5'107'158	27'191	5'079'967	32'172	33'767	4'995'029	620	11'416	6'964
Dienstleistungen an Betreute	433'591	437'985	-	437'985	-	-	437'985	-	-	-
Mietertrag	101'800	81'943	58'343	23'600	5'619	4'184	13'661	42	71	22
Erträge aus Nebenbetrieben	489'448	499'633	-	499'633	-	-	-	-	499'633	-
Erträge aus Leistungen an Personal / Dritte	679'581	658'177	29'188	628'989	7'794	3'192	298'013	199	1'698	318'092
Ertrag aus erbrachten Leistungen	36'827'853	37'927'314	290'643	37'636'671	7'304'663	2'822'217	26'144'003	500'423	515'833	349'531
BETRIEBSERTRAG	37'037'623	39'149'767	1'513'096	37'636'671	7'304'663	2'822'217	26'144'003	500'423	515'833	349'531
Personalaufwand	-307'16'848	-31'379'767	-369'445	-31'010'321	-6'467'113	-2'326'888	-207'96'651	-447'418	-621'577	-350'675
Sachaufwand	-6'512'256	-6'408'302	-206'696	-6'201'606	-781'979	-420'686	-4'657'401	-44'011	-87'307	-210'222
Abschreibungen	-965'273	-997'200	-144'408	-852'792	-176'592	-66'766	-559'421	-3'440	-30'664	-15'909
BETRIEBSAUFWAND	-38'194'378	-38'785'268	-720'549	-38'064'720	-7'425'684	-2'814'340	-26'013'472	-494'869	-739'549	-576'806
BETRIEBSERGEBNIS	-1'156'755	364'498	792'547	-428'049	-121'021	7'877	130'531	5'554	-223'715	-227'275
Finanzertrag	3'070	1'009	1'000	9	2	1	5	0	0	0
Finanzaufwand	-99'033	-96'557	-1'410	-95'146	-22'810	-9'727	-57'046	-800	-1'779	-2'983
Total Finanzergebnis	-95'963	-95'548	-410	-95'137	-22'808	-9'726	-57'041	-800	-1'779	-2'983
Ausserordentlicher Ertrag	829'467	28'359	7'833	20'526	2'562	1'849	16'004	19	31	61
Ausserordentlicher Aufwand	-93'532	0	0	-	-	-	-	-	-	-
Total Ausserordentliches Ergebnis	735'935	28'359	7'833	20'526	2'562	1'849	16'004	19	31	61
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS	-516'782	297'309	799'970	-502'660	-141'267	0	89'495	4'772.74	-225'463	-230'198
Zuweisung zweckgebundene Fonds	-209'769	-132'644	-132'644	-	-	-	-	-	-	-
Verwendung zweckgebundene Fonds	165'566	141'664	141'664	-	-	-	-	-	-	-
Zuweisung Investitionsfonds IFEG	-773'956	-447'47	-447'47	-	-	-	-	-	-	-
Verwendung Investitionsfonds IFEG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Einlagen/Entnahmen Schwankungsfonds SA	1'641'877	940'376	447'47	895'628	-	-	895'628	-	-	-
Einlagen/Entnahmen Schwankungsfonds VSA	-1'052'395	141'267	-	141'267	141'267	-	-	-	-	-
ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORG-KAP)	-745'460	1'343'225	808'989	534'235	-0	0	985'123	4'773	-225'463	-230'198
Zuweisung Gebundenes Kapital	-	-1'089'809	-1'089'809	-	-	-	-	-	-	-
Verwendung Gebundenes Kapital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zuweisung an Freies Kapital	745'460	-253'416	280'819	-534'235	0	-0	-985'123	-4'773	225'463	230'198
ERGEBNIS (NACH ZUWEISUNG AN ORG-KAP)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

8. LEISTUNGSBERICHT

8.1. Zweck

Auszug aus der aktuell geltenden Stiftungs-Urkunde vom 21. Juni 2021:

„Die Stiftung bezweckt den Bau und den Betrieb von Wohnheimen, eines Schulheimes (heilpädagogische Sonderschule und Schulinternat) samt heilpädagogischem Kindergarten und Kinderkrippe, einer Tagesstätte sowie geschützten Werkstätten und Beschäftigungsmöglichkeiten in Dielsdorf und anderen Standorten für Menschen mit cerebralen Bewegungsstörungen und Wohnsitz im Kanton Zürich. Es können auch Menschen mit anderen Behinderungen aufgenommen werden. Die Stiftung ergreift hierzu alle notwendigen Massnahmen, im Besonderen solche zur Schulung, Förderung, Eingliederung und dauernden Beschäftigung.

Die Stiftung kann zur Betreuung und Förderung von Menschen mit Behinderung weitere Heime und andere Einrichtungen errichten und betreiben. Die Stiftung ergreift alle Massnahmen, um auch die Aufgabe des Familienersatzes für ältere Menschen mit Behinderung zu erfüllen.

Die Stiftung ist ermächtigt, unter Wahrung der Priorität des Kantons Zürich auch Menschen mit Behinderung zu berücksichtigen, die steuerrechtlich einen ausserkantonalen Wohnsitz haben.

Die Stiftung Vivendra wurde 1965 von Vertretern der Regionalgruppe Zürich der Schweizerischen Vereinigung zugunsten cerebral gelähmte Kinder gegründet. Ihren operativen Betrieb nahm die Stiftung im Sommer des Jahres 1970 mit der Eröffnung des Standortes Dielsdorf auf. Das aktuelle Stiftungsreglement ist gültig seit 28.11.2021, das Vergütungs- und Spesenreglement seit 14.10.2024 und das Fondsreglement seit 01.01.2014.

Es ist der Auftrag der Stiftung, Menschen mit einer Behinderung in ihrem Lebens-, Arbeits- und Wohnraum zu begleiten. Wir fördern, unterstützen, begleiten, betreuen, beschäftigen und ermöglichen umfangreiche Therapien. Um diesen Auftrag erfüllen zu können, bieten wir an verschiedenen Standorten 104 Wohnplätze in diversen Wohnformen an. Weiter stehen für Menschen mit Behinderung 88 Tagesstätten- sowie 70 Arbeitsplätze im Geschützten Rahmen zur Verfügung. Per 31.12.2025 waren 15 Plätze im Angebot Berufliche Ausbildungsmassnahmen durch die SVA belegt.

In der heilpädagogischen Sonderschule und Sonderschule 15plus unterrichtet die Stiftung bis zu 55 Kinder, zusätzlich besuchten im Jahr 2025 durchschnittlich 3 Regelschüler aus der Region den integrativ geführten Kindergarten.

Das Schulinternat ist ein Wocheninternat mit bis zu 18 Plätzen.

Die Kindertagesstätte Vivendra bietet 24 Plätze und nimmt Kinder ab 3 ½ Monaten auf. Sie rundet das Angebot der Stiftung Vivendra ab. Ein allfälliges Defizit wird zu Lasten der Stiftungsrechnung verbucht.

8.2. Leitende Organe

8.2.1. Stiftungsrat

Name	Vertretung
Andreas Baumann (Präsident)	Privatperson
Rolf Heidelberger	Privatperson
Dr. Adrian Plüss	Vereinigung Cerebral Zürich
Willy Theilacker	Vereinigung Cerebral Zürich
Sabrina Resegatti	Stadt Zürich
Barbara Dittli	Gemeinde Dielsdorf
Andrea Blaser Mühlhaupt	Privatperson
Jeannette Heiniger Pfister (Vizepräsidentin)	Privatperson
Alexandra Naef	Privatperson
Beatrice Erni	GZ Dielsdorf
Jeannine Meyer	Gemeinde Bachs
Karin Rogala-Kahlhöfer	Gemeinde Niederhasli

8.2.2. Stiftungsausschuss

Name	Amtszeit
Andreas Baumann (Präsident)*	Okt. 2023 – Okt. 2026
Rolf Heidelberger (Kassier)*	Okt. 2023 – Okt. 2026
Andrea Blaser Mühlhaupt*	Okt. 2023 – Okt. 2026
Jeannette Heiniger Pfister (Vizepräsidentin)*	Okt. 2023 – Okt. 2026
Alexandra Naef*	Okt. 2023 – Okt. 2026
Dr. Adrian Plüss*	Okt. 2023 – Okt. 2026

8.2.3. Geschäftsleitung per 31.12.2025

Karin Bögli (Geschäftsführerin)*
Habibe Halimi*
Markus Grosskreuz*
Eveline Orasch*
Jasmine Progin*

*zeichnungsberechtigt kollektiv zu zweien

8.3. Angebote

Die Stiftung Vivendra umfasst folgende Betriebe:

- Tagessonderschule, Schule 15plus und Schulinternat Dielsdorf (für Kinder und Jugendliche)
- Tagesstätte Dielsdorf (für Erwachsene)
- Wohnheim Dielsdorf (für Erwachsene)
- Wohnheim mit Beschäftigung Niederhasli (für Erwachsene)
- Wohnheim mit Beschäftigung Bachs (für Erwachsene)
- Geschützte Arbeitsplätze Dienstleistungs- und Ausbildungszentrum Dielsdorf
- Geschützte Arbeitsplätze (interne Arbeit)
- Leistungsvertrag mit der SVA für Ausbildungen im geschützten Rahmen (INSOS PrA und EBA)
- Kindertagesstätte Vivendra (Dielsdorf)

8.4. Qualitätsmanagement

Die Stiftung Vivendra verfügt über ein zertifiziertes Managementsystem, welches die Richtlinien der Sozialdirektorenkonferenz Ost erfüllt.

Im Rahmen des Qualitätsmanagements werden in Zusammenarbeit mit dem Statistischen Amt des Kantons Zürich alternierend jedes Jahr Befragungen durchgeführt, ausgewertet und die erforderlichen Verbesserungsmassnahmen umgesetzt.

2018: Befragung der Klient/-innen

2019: Mitarbeiter/innen Dialog

2020: Befragung der Klient/-innen

2021: Befragung Mitarbeiter/-innen

2022: Befragung der Klient/-innen / Mitarbeiter/-innen Dialog

2023: Befragung der Klient/-innen und Mitarbeiter/-innen / Mitarbeiter/-innen Dialog

2024: Befragung der Klient/-innen

2025: Befragung Mitarbeiter/-innen

8.5. Leistungsstatistik

	2025		2024	
	Angebot	Belegung	Angebot	Belegung
Kinder & Jugendliche				
Internat: Belegung am 31.12.	18	17	18	18
Aufenthaltsstage Internat		2'353		2'545
Sonderschule (inkl. 15plus) Belegung am 31.12.	55	55	55	56
Kindergarten Belegung am 31.12.	7	1	7	5
Aufenthaltsstage Sonderschule		9'057		9'145
Erwachsene Wohnen				
Dielsdorf: Belegung am 31.12.	51	51	50	46
Niederhasli: Belegung am 31.12.	31	31	32	32
Bachs: Belegung am 31.12.	22	21	22	21
Anwesenheitstage (Nächte) Total		32'577		32'098
Erwachsene Tagesstätten				
Tagesstätte Diesdorf: Belegung am 31.12.	50	48	50	45
Tagesstätte Niederhasli: Belegung am 31.12.	28	30 ¹⁾	28	31 ¹⁾
Tagesstätte Bachs: Belegung am 31.12.	12	13	12	13
Präsenztage Total		20'498		20'395
Erwachsene Arbeit				
Standort DLAZ: Belegung am 31.12.	49	62 ²⁾	40	62 ²⁾
Standort Sonne: Belegung am 31.12.	11	9 ³⁾	11	6 ³⁾
Übrige Standorte: Belegung am 31.12.	10	12 ⁴⁾	10	9 ⁴⁾
Kindertagesstätte				
KiTa: Belegung am 31.12.	24	23	24	23
Betreuungstage		3'364		3'376
Therapieeinheiten				
Kinder & Jugendliche				
Physiotherapie		1'338		1'896
Ergotherapie		1'270		1'026
Logopädie		2'466		1'837
Erwachsene				
Physiotherapie		3'337		3'485
Ergotherapie		146		60
Ausbildung und Integration				
Auszubildende PrA per 31.12.		13		12
Auszubildende EBA per 31.12.		1		2
Auszubildende BeVo per 31.12.		1		0

1) inkl. Seniorengruppe Kristall

2) Belegung in FTE 2025: 51.4; 2024: 50.5

3) Belegung in FTE 2025: 7.6; 2024: 4.4

4) Belegung in FTE 2025: 10.7; 2024: 8.3

9. FINANZKENNZAHLEN

		2025	2024
		31.12.	31.12.
Wirtschaftlichkeit:			
Anteil Administration	%	7.1%	7.0%
Anteil Personal	%	82.9%	82.6%
Anteil kollektiv.+indiv.Leistungen	%	70.1%	70.0%
Betriebsergebnis-Marge	%	1.0%	-3.5%
Kapitalumschlag	x	1.4	1.4
Liquidität:			
Liquiditätsgrad II	%	54.3%	36.6%
Nettoumlaufvermögen	TCHF	395	-224
Verschuldungsfaktor	x	7.7	- 5.8
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	TCHF	643	-960
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	TCHF	-874	-1'142
Veränderung der flüssigen Mittel	TCHF	1'129	-542
Sicherheit:			
Eigenfinanzierungsgrad	%	48.8%	45.1%
Fremdfinanzierungsgrad	%	51.2%	54.9%
Anlagedeckungsgrad II	%	102.9%	93.8%
Nettoverschuldung	TCHF	4'961	5'613
Innenfinanzierungsgrad der Investitionen	%	73.6%	-84.0%
Zinsdeckungsfaktor	x	7.7	- 8.7

10. DETAIL SPARTENRECHNUNG FÜR KANTONALES SOZIALAMT (Darstellung Kantonales Sozialamt inkl. Interne Verrechnungen)

Spartenrechnung		Jahresabschluss 2025								
Leitung		Total	Stiftung	Betrieb Total	Schule VSA	Internat AJB	Erwachsene IEG	Ausbildung & Integration	Kinder-tagesstätte	Sonne
Konto	Bezeichnung									
3	Personalaufwand	-31'379'767	-369'445	-31'010'321	-6'467'113	-2'326'888	-20'796'651	-447'418	-621'577	-350'675
3000	Besoldung Ausbildung	-3'980'550	0	-3'980'550	-3'961'365	9413	0	-1'575	-2'7022	0
3100	Besoldung Betreuung	-9724'852	-29	-9724'823	6541	-1490'550	-7596'988	-270'125	-373'478	-223
3200	Besoldung Therapie	-972'904	0	-972'904	-673'511	0	-299'393	0	0	0
3300	Besoldung Leitung und Verwaltung	-1'881'935	-40'514	-1'841'421	-425'142	-199'557	-1'147'158	-14'907	-39'255	-15'403
3400	Besoldung Ökonomie und Hausdienst	-694'071	0	-694'071	-227'225	-223'679	0	0	0	-243'167
3500	Besoldung Techn. Dienste/Transport	-970'281	-213'986	-756'295	-55'591	-37'968	-629'682	-13'861	-17'704	-1'489
3600	Besoldung Werkstatt/Beschäftigung Produktion	-2'090'650	0	-2'090'650	0	0	-2'090'650	0	0	0
3620	Besoldung Werkstatt/Beschäftigung Betreuung	-3'666'259	-5'416	-3'660'843	-6'048	-4'131	-3'634'933	-1'508	-1'926	-12'297
3650	Besoldung KlientInnen	-575'334	-618	-574'716	-1'754	-1'198	-495'289	-75'911	-559	-6
3700	Sozialleistungen	-3'681'666	-34'160	-3'647'507	-856'817	-299'404	-2'340'381	-56'168	-55'404	-39'332
3800	Personalebenaufwand	-582'382	-71'412	-510'970	-144'893	-76'435	-268'062	-6'010	-12'116	-3'454
3900	Honorare für Leistungen Dritter	-227'303	-247	-227'056	-83'404	-1'754	-123'371	-144	-321	-18'061
3999	Interne Verrechnung Personalkosten	-2'331'578	-3'061	-2'328'517	-3'7905	-1'624	-2'170'743	-7'209	-93'792	-17'244
4	Sachaufwand	-7'502'058	-352'514	-7'149'545	-881'381	-497'179	-5'273'868	-48'251	-119'751	-229'114
4000	Medizinischer Bedarf	-41'625	-51	-41'574	-4'048	-152	-37'275	-12	-74	-13
4100	Lebensmittel und Getränke	-174'269	-1'155	-173'114	-3'882	-281	-74'242	-8	-167	-94'534
4199	Lebensmittel Interne Verrechnung	-1'003'327	-5'478	-997'849	-94'847	-99'595	-759'027	-1'111	-34'607	-8'662
4200	Haushalt	-8'636	-92	-8'544	-1'261	-68	-676	-2'040	-317	-4'182
4299	Haushalt Interne Verrechnung	-414'386	-143	-414'243	-35'389	-37'218	-325'519	-1'507	-11'686	-2'925
4300	URE Sachanlagen	-1'277'159	-77'563	-1'199'596	-189'337	-120'540	-843'315	-8'107	-16'267	-22'031
4399	URE Interne Verrechnung	-3'032	-20	-3'012	-913	-28	-2'069	0	0	0
4400	Mietzinse	-823'101	-27'837	-795'264	-92'180	-4'701	-630'916	-19'077	-1'304	-47'087
4420	Kapitalzinsen, Bank- und PC-Spesen	-96'557	-1'410	-95'146	-22'810	-9727	-57'046	-800	-1'779	-2'983
4499	Mietzinse intern	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4450	Abschreibungen auf immobile Sachanlagen	-519'225	-86'084	-433'140	-108'037	-42'296	-250'361	-1'202	-24'872	-6'372
4460	Abschreibungen auf mobile Sachanlagen	-152'334	-650	-151'685	-10'509	-138	-132'657	-4	-907	-7'471
4470	Abschreibungen auf Fahrzeuge	-87'697	-50'687	-37'010	-1'289	-881	-34'012	-321	-411	-96
4480	Abschreibungen Informatik- + Kommunikation	-237'944	-6'987	-230'957	-56'756	-23'452	-142'390	-1'913	-4'475	-1'971
4485	Abschreibungen Immaterielle Anlagen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4490	Abschreibungen Maschinen und Anlagen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4495	Abschreibung Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4500	Energie und Wasser	-351'729	-11'355	-340'374	-49'457	-35'027	-236'864	-1'217	-4'177	-13'632
4600	Schulung, Ausbildung und Freizeit	-149'756	-10'206	-139'551	-61'314	-13'927	-61'890	-433	-1'994	7
4600	Schulung, Ausbildung und Freizeit intern	-61'186	0	-61'186	-41'480	-19'421	-286	0	0	0
4700	Büro und Verwaltung	-786'029	-2'774	-783'255	-185'786	-75'912	-463'560	-9'310	-146'18	-9'070
4799	Büromaterial u. Drucksachen interne Verrechnung	-179'111	-5'013	-174'098	-2'945	-1'262	-7'877	-418	-232	-164
4800	Aufwand für Werkstätten	-1'097'087	-53	-1'097'033	0	0	-1'097'033	0	0	0
4899	Material und Werkzeug Produktion (intern)	-67'33	0	-67'33	-2	-1	-888	0	0	-5'842
4900	Übriger Sachaufwand	-190'433	-39'940	-150'493	-18'783	-12'423	-114'896	-473	-1'842	-2'076
4999	Übriger Sachaufwand (intern)	-1'902	-17	-1'884	-356	-129	-1'069	-298	-22	-10
TOTAL AUFWAND		-38'881'825	-721'959	-38'159'866	-7'448'494	-2'824'067	-26'070'519	-495'669	-741'328	-579'789
6	Betriebsbeitrag	39'150'776	1'514'096	37'636'680	7'304'665	2'822'218	26'144'009	500'423	515'834	349'531
6000	Betriebsbeiträge Kl. ZH (VSA)	6'661'488	0	6'661'488	6'661'488	0	0	0	0	0
6001	Betriebsbeiträge Kl. ZH (Sozialamt)	12'855'195	0	12'855'195	0	0	12'855'195	0	0	0
60050	Kompensation HE Beiträge Betreute ZH	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6002	Betriebsbeiträge Kl. ZH (AJB)	2'733'655	0	2'733'655	0	2'733'655	0	0	0	0
6010	Beiträge Gemeinden kantonal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6020	Beiträge Versorger/Eltern kantonal	71'203	853	70'350	13'950	56'400	0	0	0	0
6030	Beiträge Betreute Taxe kantonal	5'546'724	0	5'546'724	0	0	5'546'724	0	0	0
6035	Beiträge Betreute Taxen Rückerstattung kantonal	-72'786	0	-72'786	0	0	-72'786	0	0	0
6040	Beiträge Betreute HE kantonal	47'052	0	47'052	0	0	47'052	0	0	0
6041	Beiträge Betreute HE kantonal Pensionierte	-3'659	0	-3'659	0	0	-3'659	0	0	0
6045	Beiträge Betreute HE Rückerstattung kantonal	-42'996	0	-42'996	0	0	-42'996	0	0	0
6099	Erlösminderungen aus Leistungsabg. Innerkant.	-21'948	0	-21'948	0	-15'448	-6'500	0	0	0
6100	Betriebsbeiträge ausserkantonal (VSA)	26'340	0	26'340	26'340	0	0	0	0	0
6101	Betriebsbeiträge ausserkantonal Erwachsene	1'436'675	0	1'436'675	0	0	1'436'675	0	0	0
6110	Beiträge Gemeinden ausserkantonal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6120	Beiträge Versorger/Eltern ausserkantonal	570	0	570	0	0	570	0	0	0
6130	Beiträge Betreute Taxe ausserkantonal	619'430	0	619'430	0	0	619'430	0	0	0
6135	Beiträge Betreute Taxen Rückerstattung ausserkantonal	-13'165	0	-13'165	0	0	-13'165	0	0	0
6140	Beiträge Betreute HE ausserkantonal	40'990	0	40'990	0	0	40'990	0	0	0
61410	Beiträge Betreute HE Pensionierte ausserkantonal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6145	Beiträge Betreute HE Rückerstattung ausserkantonal	-7'975	0	-7'975	0	0	-7'975	0	0	0
6199	Erlösminderungen aus Leistungsabg. ausserkantonal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6200	Ausbildungsbeiträge berufliche Massnahme	822'233	0	822'233	0	0	822'233	0	0	0
6201	Kostengeldbeiträge berufliche Massnahme	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6240	Kostgeld- sowie weitere Beiträge	444'295	175'067	269'228	557'299	6'467	665	-322'671	3'015	24'452
6300	Ertrag geschützte Produktion (extern)	750'848	914	749'934	150	0	749'674	0	0	110
6399	Interne Verrechnung	4'356'309	26'276	4'330'033	32'022	33'767	4'245'354	620	11'416	6'854
6500	Ertrag übrige Dienstleistungen	437'985	0	437'985	0	0	437'985	0	0	0
6599	Ertrag übrige Dienstleistungen intern	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6600	Mietzinsertrag	81'943	58'343	23'600	5'619	4'184	13'661	42	71	22
6650	Kapitalzinsertrag	1'009	1'000	9	2	1	5	0	0	0
6699	Mietzinsertrag intern	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6700	Erträge KITA	499'633	0	499'633	0	0	0	0	499'633	0
6800	Erträge an Leistungen an Personal/Dritte	636'581	29'188	607'393	7'794	3'192	288'892	199	1'698	305'617
6899	Erträge aus Verpflegung intern	21'596	0	21'596	0	0	9'121	0	0	12'476
6910	Korrektur Betriebsbeiträge Vorperiode (Sozialamt)	-904	0	-904	0	0	-904	0	0	0
6770	Spendenertrag	1'222'453	1'222'453	0	0	0	0	0	0	0
7	Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag	28'359	7'833	20'526	2'562	1'849	16'004	19	31	61
7000	Ausserordentlicher Aufwand	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7060	Ausserordentlicher Ertrag	28'359	7'833	20'526	2'562	1'849	16'004	19	31	61
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG FONDS		297'309	799'970	-502'660	-141'267	0	89'495	4'773	-225'463	-230'198
9	Veränderung Fonds	-43'894	-1'080'789	1'036'895	141'267	0	895'628	0	0	0
ERGEBNIS NACH VERÄNDERUNG FONDS 2025		253'416	-280'819	534'235	0	0	985'123	4'773	-225'463	-230'198